

DÉFINITION DE FONCTION

- A la responsabilité de la gestion du personnel sur une thématique en particulier comme la formation, le recrutement, les affaires sociales, etc., en suivant la politique définie par l’entreprise.
- Veille au respect de la réglementation et des règles internes en matière de durée de travail, de gestion des absences et l’ensemble des éléments intégrant la GTA (gestion des temps et des activités).
- Dans une organisation plus matricielle, il peut prendre la responsabilité générale RH d’une division métier ou produit. Dans cette configuration, son rôle est très opérationnel. A titre d’exemples, il pourra être à même de recruter directement, il pourra également conduire le CSE.
- Est autonome pour la mise en œuvre de la politique RH sur ces thématiques, y compris pour l’aspect budgétaire.
- Sous la responsabilité du DRH, il est l’interlocuteur privilégié des salariés sur ces thématiques.

PROFILS OBSERVÉS

	MOYENNE	1 <sup>er</sup> DÉCILE	1 <sup>er</sup> QUARTILE	MÉDIANE	3 <sup>e</sup> QUARTILE	9 <sup>e</sup> DÉCILE
AGE (en années)	43	31	36	42	49	56
ANCIENNETÉ (en années)	11	2	4	7	16	22

RÉMUNÉRATION

Rémunération globale

	MOYENNE	1 <sup>er</sup> DÉCILE	1 <sup>er</sup> QUARTILE	MÉDIANE	3 <sup>e</sup> QUARTILE	9 <sup>e</sup> DÉCILE
RÉMUNÉRATION GLOBALE*	61 430	44 560	50 640	58 370	70 330	83 300
REMUNERATION GLOBALE MOYENNE SUR 3 ANS **	-	-	49 650	57 560	67 960	-

\* fixe + tous variables : individuel et collectif dont participation

\*\* Moyenne réalisée sur la rémunération globale de l’année en cours et celles des 2 années précédentes

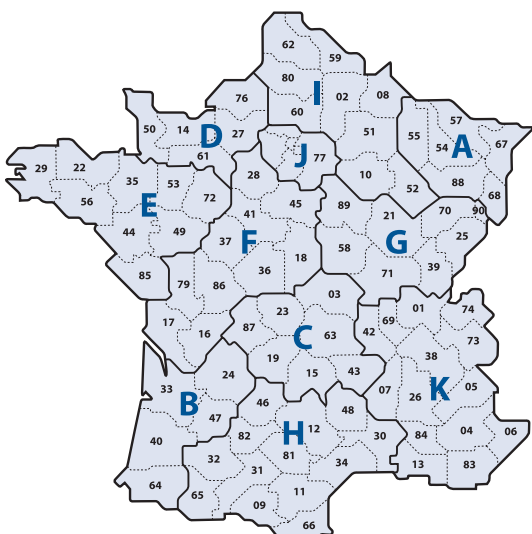
Étude distincte de la part fixe

	MOYENNE	1 <sup>er</sup> DÉCILE	1 <sup>er</sup> QUARTILE	MÉDIANE	3 <sup>e</sup> QUARTILE	9 <sup>e</sup> DÉCILE
FIXE	55 770	41 300	46 470	52 700	63 280	74 490

Étude distincte de la part variable

	MOYENNE	1 <sup>er</sup> DÉCILE	1 <sup>er</sup> QUARTILE	MÉDIANE	3 <sup>e</sup> QUARTILE	9 <sup>e</sup> DÉCILE
VARIABLE	6 280	950	2 590	5 030	9 480	12 380

5 Coefficients géographiques : à appliquer aux valeurs de la page de droite



RÉGION		RÉGION	
<b>A</b> - Alsace - Lorraine	-- 0,96	<b>G</b> - Bourgogne - Franche-Comté	-- 0,92
<b>B</b> - Aquitaine	-- 0,89	<b>H</b> - Languedoc - Midi-Pyrénées	+ 1,02
<b>C</b> - Auvergne - Limousin	-- 0,87	<b>I</b> - Nord-Pas-de-Calais - Picardie - Champagne-Ardenne	-- 0,89
<b>D</b> - Basse-Normandie - Haute-Normandie	-- 0,93	<b>J</b> - Ile-de-France	++ 1,32
<b>E</b> - Bretagne - Pays de la Loire	-- 0,92	<b>K</b> - Rhône-Alpes - Provence-Alpes- Côte d’Azur	- 0,97
<b>F</b> - Poitou-Charentes - Centre	-- 0,95		

++ > ou = à 1,04
+ Entre 1,02 et 1,03
 +/- Entre 0,99 et 1,01
 - Entre 0,97 et 0,98
 -- < ou = à 0,96

Pour bien interpréter les tableaux, reportez-vous aux pages 26-33



## NIVEAUX INDICATIFS DE MARCHÉ

## Rémunération annuelle globale (en euros)

2	SECTEUR	3	EXPÉRIENCE	4				
				EFFECTIF TOTAL DE L'ENTREPRISE				
				- de 100	101 à 200	201 à 300	301 à 500	+ de 500
■ AGROALIMENTAIRE		Junior		47 150	47 630	48 110	48 590	51 480
		Médiane		54 340	54 890	55 450	56 000	59 330
		Senior		65 470	66 140	66 810	67 480	71 490
■ CHIMIE/PARACHIMIE		Junior		54 590	55 150	55 710	56 270	59 610
		Médiane		62 920	63 560	64 200	64 840	68 700
		Senior		75 810	76 590	77 360	78 130	82 770
■ INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE		Junior		68 490	69 190	69 890	70 590	74 780
		Médiane		78 930	79 740	80 550	81 350	86 180
		Senior		95 110	96 080	97 050	98 020	103 840
■ PLASTIQUE/CAOUTCHOUC		Junior		46 160	46 630	47 100	47 570	50 400
		Médiane		53 190	53 740	54 280	54 820	58 080
		Senior		64 100	64 750	65 400	66 060	69 980
■ TEXTILE/HABILLEMENT/ CHAUSSURE		Junior		47 150	47 630	48 110	48 590	51 480
		Médiane		54 340	54 890	55 450	56 000	59 330
		Senior		65 470	66 140	66 810	67 480	71 490
■ BOIS/PAPIER/CARTON/ IMPRIMERIE		Junior		48 140	48 630	49 120	49 620	52 560
		Médiane		55 480	56 050	56 620	57 180	60 580
		Senior		66 850	67 530	68 220	68 900	72 990
■ BTP/MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION		Junior		46 650	47 130	47 610	48 080	50 940
		Médiane		53 770	54 320	54 860	55 410	58 700
		Senior		64 780	65 450	66 110	66 770	70 730
■ MÉTALLURGIE/ TRAVAIL DU MÉTAL		Junior		47 650	48 130	48 620	49 100	52 020
		Médiane		54 910	55 470	56 030	56 590	59 950
		Senior		66 160	66 840	67 510	68 190	72 240
■ MACHINES ET ÉQUIPEMENTS/ AUTOMOBILE		Junior		49 630	50 140	50 640	51 150	54 190
		Médiane		57 200	57 780	58 370	58 950	62 450
		Senior		68 920	69 620	70 330	71 030	75 250
■ ÉDITION/COMMUNICATION/ MULTIMÉDIA		Junior		42 680	43 120	43 550	43 990	46 600
		Médiane		49 190	49 690	50 190	50 700	53 710
		Senior		59 270	59 880	60 480	61 090	64 710
■ ÉLECTRONIQUE/ÉLECTRICITÉ		Junior		53 600	54 150	54 700	55 240	58 520
		Médiane		61 770	62 400	63 040	63 670	67 450
		Senior		74 430	75 190	75 950	76 710	81 270
■ INFORMATIQUE/TÉLÉCOMS		Junior		58 070	58 660	59 250	59 850	63 400
		Médiane		66 920	67 610	68 290	68 970	73 070
		Senior		80 640	81 460	82 280	83 100	88 040
■ BANQUE/ASSURANCE		Junior		57 080	57 660	58 240	58 820	62 320
		Médiane		65 780	66 450	67 120	67 790	71 820
		Senior		79 260	80 070	80 870	81 680	86 540
■ COMMERCE/DISTRIBUTION/ NÉGOCE		Junior		49 630	50 140	50 640	51 150	54 190
		Médiane		57 200	57 780	58 370	58 950	62 450
		Senior		68 920	69 620	70 330	71 030	75 250
■ TRANSPORTS/LOGISTIQUE		Junior		44 670	45 120	45 580	46 040	48 770
		Médiane		51 480	52 000	52 530	53 050	56 210
		Senior		62 030	62 660	63 290	63 930	67 720
■ ÉTUDES ET CONSEILS		Junior		57 570	58 160	58 750	59 330	62 860
		Médiane		66 350	67 030	67 700	68 380	72 440
		Senior		79 950	80 760	81 580	82 390	87 290
■ SERVICES AUX ENTREPRISES		Junior		57 570	58 160	58 750	59 330	62 860
		Médiane		66 350	67 030	67 700	68 380	72 440
		Senior		79 950	80 760	81 580	82 390	87 290